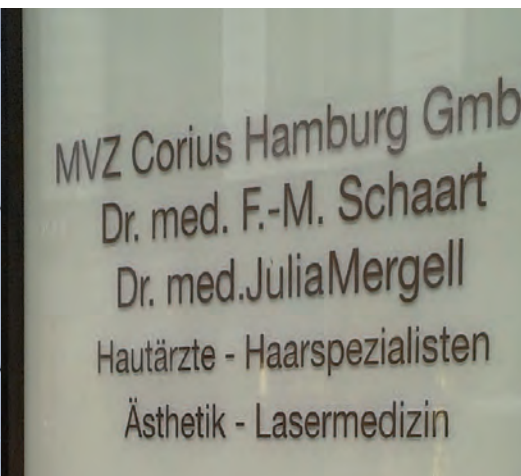
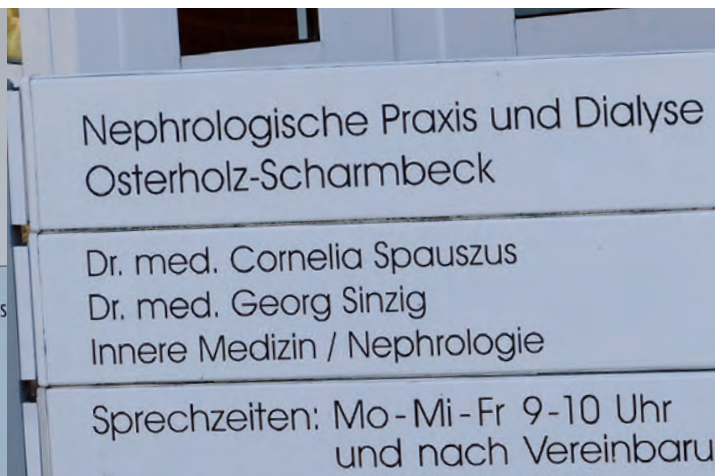


# Konzentrationsprozesse in der ambulanten ärztlichen Versorgung



**1**

Wie erkenne ich Konzentrationsprozesse?

**Welche Daten gibt es?**

**2**

**Wer sind die Akteur\*innen?**

Ärzt\*innen • Gesundheits-/Krankenhauskonzerne • Private-Equity-Gesellschaften

**Beispiele**

**3**

**Wie funktioniert Private Equity?**

**Es gibt drei Arten von Arztpraxen:  
Einzelpraxis, Berufsausübungsgemeinschaft (Gemeinschaftspraxis),  
Medizinisches Versorgungszentrum (MVZ)**

## **MVZ**

- **kann ausschließlich mit angestellten Ärzt\*innen betrieben werden**
  - **keine Begrenzung der Anzahl tätiger Ärzt\*innen**
- **keine Begrenzung der Anzahl Praxisstandorte, keine geografische Begrenzung**
  - **eigene Zulassung, d.h. personen**un**gebundene Zulassung möglich**

**Geregelt in § 95 SGB V »Teilnahme an der vertragsärztlichen Versorgung«**

[https://www.gesetze-im-internet.de/sgb\\_5/\\_95.html](https://www.gesetze-im-internet.de/sgb_5/_95.html)

1

**Lässt sich diese Aussage mit Daten untermauern?**

---

# »Dominanz von MVZ«

Prof. Dr. Helge Sodan, »Gefährdungen der Freiberuflichkeit in der vertragsärztlichen Versorgung durch medizinische Versorgungszentren«,  
Rechtsgutachten im Auftrag der Kassenärztlichen Vereinigung Bayern, Oktober 2021, Seite 7

<https://www.kvb.de/fileadmin/kvb/V10/Ueber-uns/Gesundheitspolitik/Gutachten/KVB-Rechtsgutachten-MVZ-2021.pdf>

# Welche Daten gibt es?

# Bundesarztregister

<https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17019.php> (abgerufen am 14. Oktober 2022)

## Anzahl Ärzte in Praxen nach Art der Praxis, 2010 - 2021

KBV

Jahr	2010							
	Berufsausübungsgemeinschaft		MVZ/Einrichtung		Einzelpraxis		alle Praxisarten	
Art der Praxis								
Arztgruppe	Anzahl Ärzte/PT	Anteil Ärzte/PT in %	Anzahl Ärzte/PT	Anteil Ärzte/PT in %	Anzahl Ärzte/PT	Anteil Ärzte/PT in %	Anzahl Ärzte/PT	Anteil Ärzte/PT in %
Hausärzte	20.882	38	1.390	3	32.055	59	54.327	100
Anästhesisten	1.216	39	352	11	1.526	49	3.094	100
Augenärzte	2.328	42	285	5	2.926	53	5.539	100
Chirurgen und Orthopäden	4.379	44	1.114	11	4.366	44	9.859	100
Frauenärzte	3.299	31	555	5	6.707	64	10.561	100
HNO-Ärzte	1.563	38	187	5	2.348	57	4.098	100
Hautärzte	1.269	35	142	4	2.192	61	3.603	100
(Fach-)Internisten	4.736	54	905	10	3.066	35	8.707	100
Kinderärzte	2.342	38	328	5	3.576	57	6.246	100
Kind.-Jug.-Psychiater	203	24	39	5	589	71	831	100
MKG-Chirurgen	330	30	10	1	751	69	1.091	100
Nervenärzte	1.440	29	506	10	3.033	61	4.979	100
Radiologen	2.021	70	500	17	375	13	2.896	100
Urologen	1.299	47	94	3	1.403	50	2.796	100
ärztl. Psychotherapeuten	239	5	134	3	4.918	93	5.291	100
psycholog. Psychotherapeuten	928	5	183	1	15.978	94	17.089	100
gesonderte fachärztl. Versorgung / sonstige	1.662	37	1.785	39	1.085	24	4.532	100
<b>alle Ärzte/Psychotherapeuten</b>	<b>50.136</b>	<b>34</b>	<b>8.509</b>	<b>6</b>	<b>86.894</b>	<b>60</b>	<b>145.539</b>	<b>100</b>

Letzte Aktualisierung: 16.03.2022

Quelle: Statistische Informationen aus dem Bundesarztregister, KBV

## Anzahl in Praxen tätiger Ärzt\*innen/Psychotherapeut\*innen

---

	2010			2021	
<b>insgesamt</b>	145.539		+28.680	174.219	
davon arbeiten in <b>Einzelpraxis</b>	86.894	60%	+7.186	94.080	54%
<b>Berufsausübungsgemeinschaft</b> (Gemeinschaftspraxis)	50.136	34%	+4.356	54.492	31%
<b>MVZ</b>	8.509	6%	+17.138	25.647	15%

---

# Lässt sich diese Aussage mit Daten untermauern?

---

**»Einzelpraxen sind derzeit zwar noch immer die am stärksten vertretene Praxisform, allerdings hat ihre Anzahl [...] überproportional stark abgenommen.«**

Kassenärztliche Bundesvereinigung, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> (abgerufen am 21. Oktober 2022)

# Welche Daten gibt es?

# Bundesarztregister + MVZ-Statistik der KBV

<https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> (abgerufen am 14. Oktober 2022)

## Anzahl Praxen nach Praxisart, 2010 - 2020

KBV

Jahr	2010
Art der Praxis	
hausärztl. Einzelpraxen	33.504
hausärztl. Gemeinschaftspraxen	9.558
fachärztl. Einzelpraxen	33.518
fachärztl. fachgleiche Gemeinschaftspraxen	8.553
fachärztl. fachübergreifende Gemeinschaftspraxen	797
versorgungsbereichsübergreifende Gemeinschaftspraxen	1.136
psychol. psychotherap. Einzelpraxen	15.763
psychol. psychotherap. Gemeinschaftspraxen	474
gemischte ärztlich-psychol. psychotherap. Gemeinschaftspraxen	
Medizinische Versorgungszentren	1.654
<b>Praxen Gesamt*</b>	<b>103.303</b>

Letzte Aktualisierung: 10.12.2021

Quelle: Statistische Informationen aus dem Bundesarztregister und MVZ-Statistik, KBV

\*Die Gesamtzahl der Praxen ohne Medizinische Versorgungszentren

Hier unbedingt  
das Kleingedruckte beachten:  
»Die Gesamtzahl der Praxen  
ohne Medizinische Versorgungszentren«



Welche Daten gibt es?

# Bundesarztregister + MVZ-Statistik der KBV

## Anzahl der Praxen

---

	2010			2020	
<b>insgesamt (inkl. MVZ)</b>	<b>104.957</b>		<b>-418</b>	<b>104.539</b>	
<b>Einzelpraxen (alle)</b>	<b>82.785</b>	<b>79%</b>	<b>-1.126</b>	<b>81.659</b>	<b>78%</b>
<b>Gemeinschaftspraxen (alle)</b>	<b>20.518</b>	<b>20%</b>	<b>-1.484</b>	<b>19.034</b>	<b>18%</b>
<b>MVZ</b>	<b>1.654</b>	<b>2%</b>	<b>+2.192</b>	<b>3.846</b>	<b>4%</b>

---

# Lassen sich diese beiden Aussagen mit Daten untermauern?

---

**»... die meisten Menschen wohnen in Deutschland in ländlichen Gebieten, die Investoren-MVZs konzentrieren sich in den Metropolen.«**

<https://freie-aerzteschaft.de/pressemitteilung-vom-18-02-2022-2-3/>

# Welche Daten gibt es? **Bevölkerungsverteilung**

<b>Kenn- ziffer</b>	<b>Siedlungsstruktureller Kreistyp</b>	<b>Bevölkerung gesamt (2019)</b>	<b>Prozent</b>
1	kreisfreie Großstadt	24.486.636	29,4
2	städtischer Kreis	32.232.200	38,8
3	ländlicher Kreis mit Verdichtungsansätzen	14.235.076	17,1
4	dünn besiedelter ländlicher Kreis	12.212.800	14,7
		<b>83.166.712</b>	<b>100,0</b>

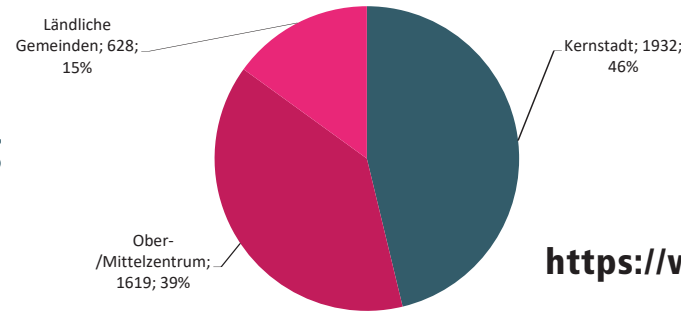
Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung, BBSR, <https://www.inkar.de/>, Definition der siedlungsstrukturellen Kreistypen: <https://www.bbsr.bund.de/BBSR/DE/forschung/raubeobachtung/Raumabgrenzungen/deutschland/kreise/siedlungsstrukturelle-kreistypen/kreistypen.html>

Welche Daten gibt es?

# Räumliche Verteilung (Konzentration auf bestimmte Regionen?)

Die KBV veröffentlicht jährlich »MVZ aktuell«, Seite 4:

Räumliche Ansiedlung



<https://www.kbv.de/media/sp/mvz-aktuell.pdf>

**Problem:**

Die Angaben beziehen sich offenbar auf die Standorte der **Hauptbetriebsstätten.**

# Welche Daten gibt es?

# Räumliche Verteilung (Konzentration auf bestimmte Regionen?)

## Das habe ich erst bei der detaillierten Analyse von Mecklenburg-Vorpommern kapiert.

### Sowohl die KVMV als auch die KBV schreiben: »77 MVZ«

Die KVMV sieht diese Entwicklung sehr kritisch. Das deshalb, weil sich in M-V bereits die überwiegende Anzahl der Krankenhäuser in der Hand privater Klinikketten befindet. Dementsprechend hoch ist der Anteil der MVZ in Trägerschaft von Krankenhäusern, Kapitalgesellschaften, Universitäten und anderen nichtärztlichen Trägern. Von insgesamt 77 MVZ mit 399 Ärzten in M-V befinden sich 51 MVZ mit 297 Ärzten in diesen Trägerschaften (Stand: Mai 2021). Von diesen MVZ befinden sich 22 in der Trägerschaft von Klinikkonzernen wie



Seite 7 Pressemitteilung der KV Mecklenburg-Vorpommern vom 29. Juli 2021

[https://www.kvmv.de/export/sites/default/galleries/downloadgalerie\\_kvmv/presse/pressemitteilungen\\_pdfs/2021/PM\\_Foerderbilanz2020\\_29072020.pdf](https://www.kvmv.de/export/sites/default/galleries/downloadgalerie_kvmv/presse/pressemitteilungen_pdfs/2021/PM_Foerderbilanz2020_29072020.pdf)

und Seite 6 <https://www.kbv.de/media/sp/mvz-aktuell.pdf>

# Welche Daten gibt es?

# Räumliche Verteilung (Konzentration auf bestimmte Regionen?)

## Ich zähle aber 143 Standorte

Dr. med. Klaus-Heinrich Schweim und Tilmann J.H.H. Schweim	KTS Verwaltungsgesellschaft Stralsund mbH, Radiologie Am Sund GmbH, Medizinisches Versorgungszentrum für Radiologie & Nuklearmedizin Stralsund GmbH <a href="https://www.med-mv.de/impressum/">https://www.med-mv.de/impressum/</a> Betriebsstätte Bad Doberan	Marienstraße 2-4	18439 Stralsund	1	1
	<a href="https://www.med-mv.de/impressum/">https://www.med-mv.de/impressum/</a> Radiologie Bergen auf Rügen im Sana Krankenhaus	Dammchausee 30	18209 Bad Doberan	1	
	<a href="https://www.radiologie-hgw.de/greifswald/">https://www.radiologie-hgw.de/greifswald/</a>	Calandstraße 7/8	18528 Bergen	1	
Dr. Lothar Sommer Dr. Holger Resech	MVZ-Radiologie-Netz-MV GmbH <a href="https://www.radiologienetz-mv.de/radiologie/impressum/">https://www.radiologienetz-mv.de/radiologie/impressum/</a> <a href="https://www.radiologie-hro.de/rostock/">https://www.radiologie-hro.de/rostock/</a> <a href="https://www.radiologie-hwi.de/wismar/">https://www.radiologie-hwi.de/wismar/</a> <a href="https://www.radiologie-wm.de/waren/">https://www.radiologie-wm.de/waren/</a>	Wolgaster Straße 5	17489 Greifswald	1	1
		Paulstraße 48-55	18055 Rostock	1	
		Lübsche Straße 148	23966 Wismar	1	
		Am Turnplatz 6	17192 Waren	1	
4 Ärzt*innen	Medizinisches Versorgungszentrum für Humangenetik und Molekularpathologie GmbH <a href="https://humangenetik-rostock.de/impressum/">https://humangenetik-rostock.de/impressum/</a>	Robert-Koch-Straße 10	18059 Rostock	1	1
Norman Dietrich und weitere	Doktorhaus MVZ <a href="http://www.doktorhaus-mvz.de/impress.htm">http://www.doktorhaus-mvz.de/impress.htm</a> Doktorhaus MVZ	An der Stadtautobahn 63	18119 Rostock	1	1
		Albrecht-Tischbein-Str 48	18109 Rostock	1	
Stephan Horn und weitere	Medizinisches Versorgungszentrum für Kinder & Jugendliche GbR <a href="https://www.mvzkj-rostock.de/kinderarzt/impressum">https://www.mvzkj-rostock.de/kinderarzt/impressum</a>	Albrecht-Tischbein-Straße 46	18109 Rostock	1	1
Dr. rer. med. Dipl.-Psych. Alexander Kaps	MVZ Dr. Kaps GmbH, Sitz der Gesellschaft + Standort Laage <a href="https://die-therapeuten.de/#laage">https://die-therapeuten.de/#laage</a> siehe auch <a href="https://die-therapeuten.de/team/">https://die-therapeuten.de/team/</a> <a href="https://die-therapeuten.de/">https://die-therapeuten.de/</a> „Die Standorte“ <a href="https://die-therapeuten.de/#doemitz">https://die-therapeuten.de/#doemitz</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#dummerstorf">https://die-therapeuten.de/#dummerstorf</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#luebz">https://die-therapeuten.de/#luebz</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1645898391902-03f3deb5-1b60">https://die-therapeuten.de/#1645898391902-03f3deb5-1b60</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1660072052528-e769b562-c2f3">https://die-therapeuten.de/#1660072052528-e769b562-c2f3</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#neustadt-glewe">https://die-therapeuten.de/#neustadt-glewe</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1635447505112-4c6ae48f-026a">https://die-therapeuten.de/#1635447505112-4c6ae48f-026a</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#plauamsee">https://die-therapeuten.de/#plauamsee</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1621022095313-515223e3-696b">https://die-therapeuten.de/#1621022095313-515223e3-696b</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1624490510572-3e861ea1-e1f1">https://die-therapeuten.de/#1624490510572-3e861ea1-e1f1</a> <a href="https://die-therapeuten.de/#1626389022985-d8201d2c-f283">https://die-therapeuten.de/#1626389022985-d8201d2c-f283</a>	Straße des Friedens 35	18299 Laage	1	1
		Werderstraße 27	19303 Dömitz	1	
		Gutshof Bandelstorf 1	18196 Dummerstorf OT Bandelstorf	1	
		Am Markt 6-7	19386 Lübz	1	
		Seminarstraße 1	19288 Ludwigslust	1	
		Hauptstraße 6	23992 Neukloster	1	
		Seestraße 3	19306 Neustadt-Glewe	1	
		Mittelstraße 10/11	19370 Parchim	1	
		Quetziner Str. 2a	19395 Plau am See	1	
		Hagenstraße 11	16928 Pritzwalk	1	
		Am Markt 2	19406 Sternberg	1	
		Ziegelberg 15a	19417 Warin	1	

**Auszug aus meiner  
MVZ-Standortetabelle  
Mecklenburg-Vorpommern**

Welche Daten gibt es?

# Räumliche Verteilung (Konzentration auf bestimmte Regionen?)

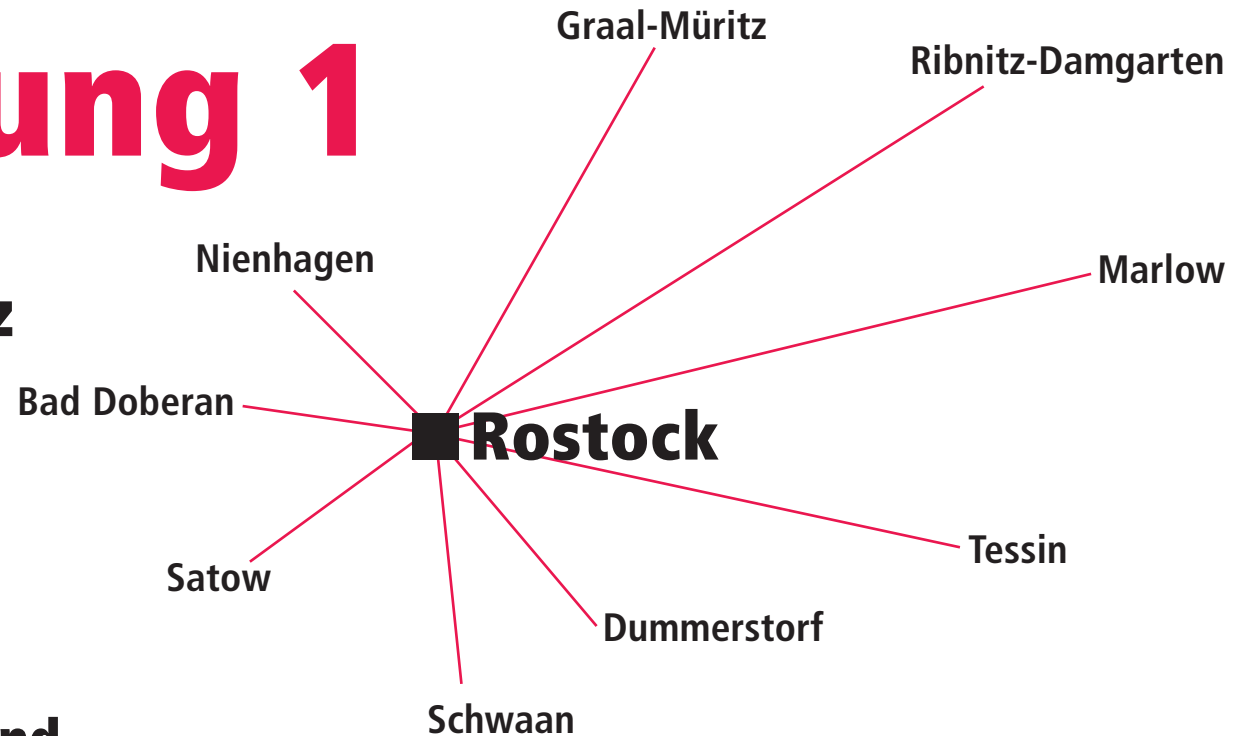
## Schlussfolgerung 1

Besonders groß ist die Diskrepanz bei sog. Satellitenmodellen.

### Beispiel:

**MVZ in Rostock mit Zweigpraxen im Umland**

**Obwohl die meisten Standorte in »dünn besiedelten ländlichen Räumen« liegen, wird das MVZ unter »kreisfreie Großstadt« verbucht.**



Welche Daten gibt es?

**Räumliche Verteilung**  
(Konzentration auf bestimmte Regionen?)

## **Schlussfolgerung 2**

**Es gibt **keine** brauchbaren veröffentlichten Daten zur räumlichen Verteilung.**

**(Sollte ich sie übersehen haben: Bitte her damit!)**



# Können wir diese Frage beantworten?

---

**»Wie verteilen sich (Zahn)Medizinische Versorgungszentren auf verschiedene Eigentumsformen (öffentlich, freigemeinnützig, privat [...])?«**

**Der zuständige hessische Minister hat so geantwortet:**

---

**»Für den Zulassungsausschuss überprüfbar ist [...] nur die unmittelbare Trägergesellschaft. Ein Zugriff auf die sich dahinter befindende mittelbare Gesellschaft – und damit auch auf deren Gesellschafterliste – ist rechtlich nicht möglich. [...]«**

Hessischer Landtag, Antwort des Ministers für Soziales und Integration auf die Kleine Anfrage der Linken »(Zahn)Medizinische Versorgungszentren (MVZ) in Hessen im Besitz von Private-Equity-Fonds«, Drucksache 20/7482 vom 18.2.2022, <https://starweb.hessen.de/cache/DRS/20/2/07482.pdf>

Welche Daten gibt es?

# Zulassungsdaten

(Datenschutz)

Konzentrationsprozesse sichtbar zu machen, bedeutet ja **vor allem**, zwei Fragen zu beantworten:

**Wem gehört welche Praxis?**

**Gibt es Eigentümer\*innen, die immer mehr  
Praxen besitzen?**

**Ist die Antwort in den Zulassungsdaten zu finden?**

**Nicht in jedem Fall!**

# Bei der MVZ-Zulassung werden nur die **direkten** Eigentümer\*innen erfasst

[https://www.handelsregister.de/rp\\_web/normalesuche.xhtml](https://www.handelsregister.de/rp_web/normalesuche.xhtml)  
(abgerufen am 15. Oktober 2022)

Antrag auf Zulassung  
eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ)  
gem. § 95 Abs. 1 SGB V

ab: .....

**Liste der Gesellschafter**  
der Gesellschaft  
**Medizentrum Eckert Freiburg MVZ GmbH**  
mit dem Sitz in Freiburg  
Postanschrift: 79098 Freiburg, Bertoldstraße 1-3  
Stand bei Gründung am 21.02.2019

**I. Angaben zur Trägergesellschaft**

1.) Name / Bezeichnung: **Medizentrum Eckert Freiburg MVZ GmbH**

2.) Rechtsform der Trägergesellschaft: .....

3.) Anschrift der Trägergesellschaft: .....

4.) Gesellschafter der Trägergesellschaft<sup>1)</sup>:

Name, Vorname bzw. Bezeichnung	zugelassen / ermächtigt	anderer Vertrag über die Teilnahme an der medizin. Versorgung der Versicherten der GKV als Anlage beigefügt
1. <b>Dr. Sophie Eckert</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
2. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
3. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
4. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....

Name bzw. Firma ggf. Geb. Datum	Wohnort (Adresse)	Geschäftsanteil in EURO	Anteil an Gesellschaft in Prozent
Dr. Sophie Eckert geb. 1962 15.03.1962	71083 Neuenberg, Waldschloß Str. 11	25.000,-	100
Gesamt:		25.000,-	

# Ärzt\*innen als direkte Eigentümer\*innen

Alle Praxen, die Dr. Sophie Eckert gehören, lassen sich »per Mausklick« in den Zulassungsdaten finden.

Ein Verkauf ihrer MVZ GmbH ist im Handelsregister sichtbar und **muss** dem Zulassungsausschuss mitgeteilt werden.  
(Formular »Anzeige eines Gesellschafterwechsels einer MVZ-Gesellschaft«)

Ich kann ihre MVZ GmbH nicht kaufen,  
ohne dass das MVZ die Zulassung verliert.

Bei dieser **personengebundenen** Zulassung stellt sich aber die Frage:  
Was passiert, wenn die Ärztin bei einem Unfall ums Leben kommt?

Absicherung möglich: eine Gesellschaft wird MVZ-Eigentümer\*in  
=> **personenun**gebundene MVZ-Zulassung

# Gesellschaften als direkte Eigentümer\*innen

[https://www.handelsregister.de/rp\\_web/normalesuche.xhtml](https://www.handelsregister.de/rp_web/normalesuche.xhtml)  
(abgerufen am 15. Oktober 2022)

Liste der Gesellschafter der  
Dr. Neumaier MVZ GmbH  
mit dem Sitz in Regensburg

Nr. des Geschäftsanteils	bisherige Nr. des Geschäftsanteils	Gesellschafter (Name, Vorname, Geburtsdatum, Wohnort)	Nennbetrag des Geschäftsanteils (in €)	Summe der Nennbeträge (in €)
1.		PHYSIO GmbH mit dem Sitz in Regensburg, Bahnhofstraße 24, 93047 Regensburg	25.000,00	25.000,00
2.		PHYSIO GmbH mit dem Sitz in Regensburg, Bahnhofstraße 24, 93047 Regensburg	475.000,00	475.000,00
<b>Stammkapital (in €)</b>				<b>500.000,00</b>

Urk.R.Nr. 1995 /2011/N

Antrag auf Zulassung  
eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ)  
gem. § 95 Abs. 1 SGB V

ab: .....

I. Angaben zur Trägergesellschaft		
1.) Name / Bezeichnung:	Dr. Neumaier MVZ GmbH	
2.) Rechtsform der Trägergesellschaft:	.....	
3.) Anschrift der Trägergesellschaft:	.....	
4.) Gesellschafter der Trägergesellschaft:	zugelassen / ermächtigt	anderer Vertrag über die Teilnahme an der medizin. Versorgung der Versicherten der GKV als Anlage beigefügt
Name, Vorname bzw. Bezeichnung		
1. PHYSIO GmbH	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
2. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
3. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....
4. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Anlage Nr.: .....

## Die Folge:

Wenn ich die **PHYSIO GmbH** kaufe,  
ändert sich an den Zulassungsdaten  
nichts.

Antrag auf Zulassung  
eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ)  
gem. § 95 Abs. 1 SGB V

ab: .....

I. Angaben zur Trägergesellschaft			
1.) Name / Bezeichnung: <b>Dr. Neumaier MVZ GmbH</b>			
2.) Rechtsform der Trägergesellschaft: .....			
3.) Anschrift der Trägergesellschaft: .....			
4.) Gesellschafter der Trägergesellschaft':			
Name, Vorname bzw. Bezeichnung	zugelassen / ermächtigt	anderer Vertrag über die Teilnahme an der medizin. Versorgung der Versicherten der GKV als Anlage beigefügt	
1. <b>PHYSIO GmbH</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
2. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
3. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
4. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....

## Die Folge:

Wenn ich auch die **radprax Krankenhaus Plettenberg GmbH** kaufe, bleibt  
der Konzentrationsprozess unsichtbar.

Antrag auf Zulassung  
eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ)  
gem. § 95 Abs. 1 SGB V

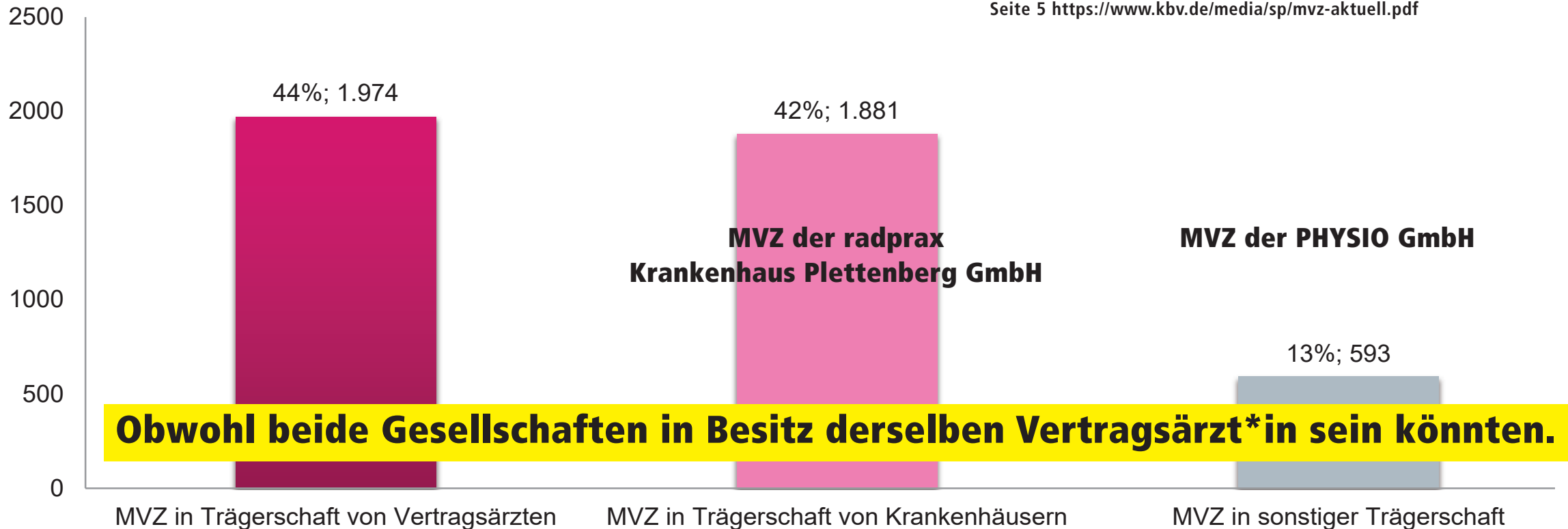
ab: .....

I. Angaben zur Trägergesellschaft			
1.) Name / Bezeichnung: <b>radprax MVZ Nordrhein GmbH</b>			
2.) Rechtsform der Trägergesellschaft: .....			
3.) Anschrift der Trägergesellschaft: .....			
4.) Gesellschafter der Trägergesellschaft':			
Name, Vorname bzw. Bezeichnung	zugelassen / ermächtigt	anderer Vertrag über die Teilnahme an der medizin. Versorgung der Versicherten der GKV als Anlage beigefügt	
1. <b>radprax Krankenhaus Plettenberg GmbH</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
2. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
3. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....
4. ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Anlage Nr.: .....

# Schlussfolgerung 1

## Die ständig zitierte Unterteilung nach der »MVZ-Trägerschaft« hilft hier keineswegs weiter

Seite 5 <https://www.kbv.de/media/sp/mvz-aktuell.pdf>



# Schlussfolgerung 2

**Sämtliche Aussagen über MVZ im allgemeinen, »Investorengetragene MVZ«, »Private-Equity-MVZ«, MVZ in Besitz von »Fremdinvestoren« **müssen** ihre Datengrundlage transparent machen und überprüfbar sein.**

- Präzise Definition des Untersuchungsgegenstandes und der Vergleichsgruppe**
- Welche Gesellschaft wird in welche Gruppe sortiert (vollständige Liste) mit Begründung: Warum?**
  - Nachvollziehbare Beschreibung der Methodik, besonders bei sehr kleinen Untergruppen (z.B. einzelne Fachrichtungen in einzelnen Bundesländern): Worin besteht der Unterschied zu Würfeln?**



# Ich kenne **keine** Untersuchung, die diese Bedingungen erfüllt.

(Sollte ich eine übersehen haben: Bitte her damit!)

---

## Auch diese vielzitierte Aussage erfüllt die genannten Bedingungen **nicht**

»Bei MVZ im Eigentum von Finanzinvestoren liegt das morbiditätsadjustierte Honorarvolumen je Fall sogar um **+10,4 % über dem von Einzelpraxen.**«

Seite 7 <https://www.kvb.de/fileadmin/kvb/V10/Ueber-uns/Gesundheitspolitik/Gutachten/IGES-MVZ-Gutachten-April-2022-Kurzfassung.pdf>  
(Langfassung unter <https://www.kvb.de/fileadmin/kvb/V10/Ueber-uns/Gesundheitspolitik/Gutachten/IGES-MVZ-Gutachten-April-2022.pdf>)



# Wer sind die Akteur\*innen?

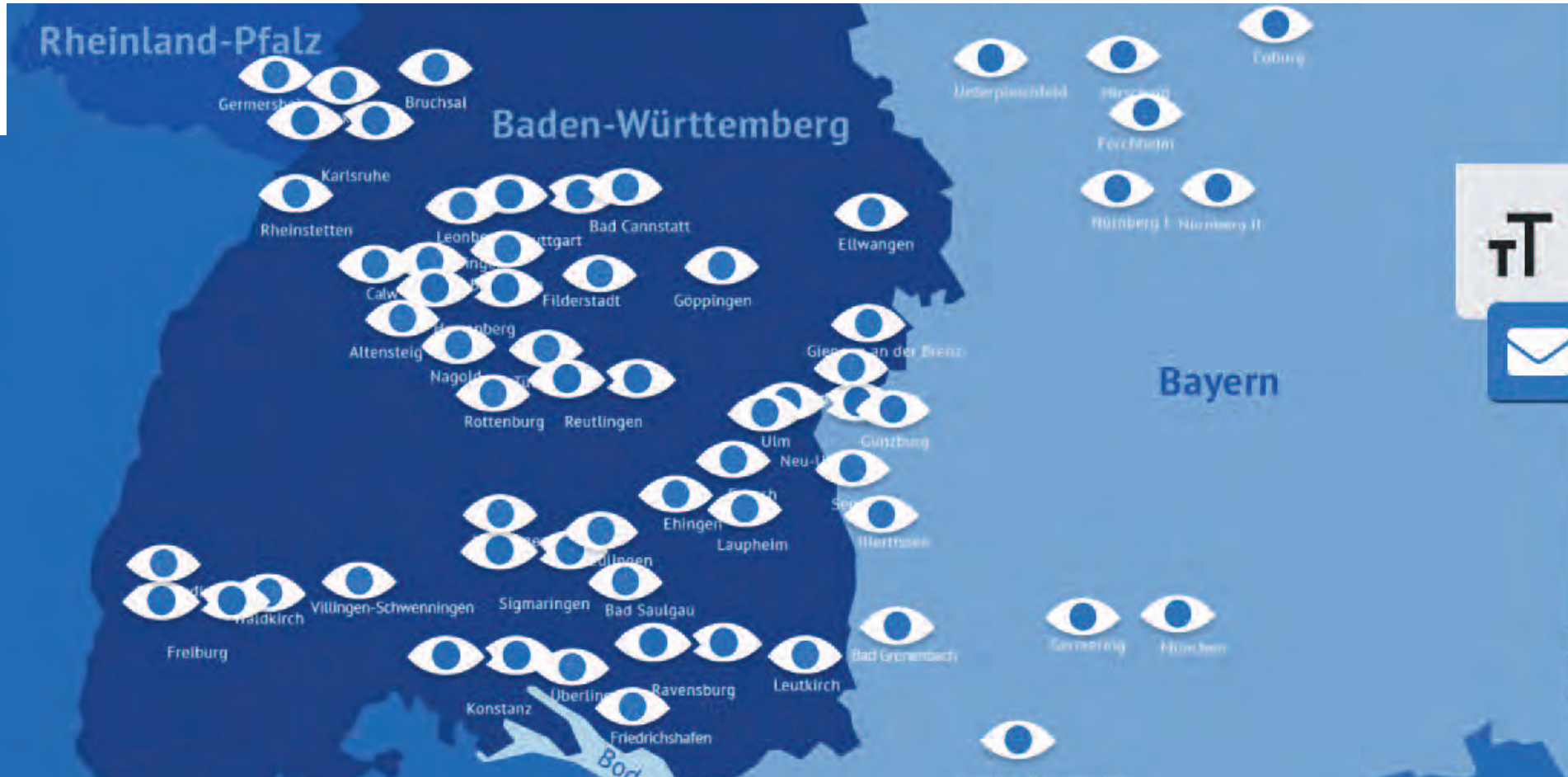
Ärzt\*innen • Gesundheits-/Krankenhauskonzerne • Private-Equity-Gesellschaften

## Beispiele

**Bitte beachten:**

**Da keine gesetzliche Pflicht zur Veröffentlichung von Konzernzusammenhängen besteht, handelt es sich um **freiwillige** Angaben der jeweiligen Eigentümer\*in**

Standorte



# Eigentümerin Ärztin • personengebundene Zulassung

# Augenarztpraxen in ganz Berlin

## Berlin – Nord

- Prenzlauer Berg – **Schönhauser Allee** 84, 10439 Berlin
- Weißensee – **Schönstraße** 5-7, 13086 Berlin
- Pankow – **Mühlenstraße** 37, 13187 Berlin
- Pankow – **Stubnitzstraße** 30, 13189 Berlin
- Prenzlauer Berg – **Danziger Straße** 139, 10407 Berlin
- Prenzlauer Berg – **Kastanienallee** 11, 10435 Berlin
- Prenzlauer Berg – **Schönhauser Allee** 118, 10437 Berlin

## Berlin – Ost

- Marzahn – **Eastgate, Marzahner Promenade** 1a, 12679 Berlin
- Marzahn – **Märkische Allee** 172, 12681 Berlin
- Hellersdorf – **Oschatzer Ring** 10, 12627 Berlin
- Hellersdorf – **Alte Hellersdorfer Straße** 121, 12629 Berlin
- Biesdorf – **Oberfeldstraße** 180, 12683 Berlin
- Karlshorst – **Treskowallee** 112, 10318 Berlin
- Karlshorst – **Rheinsteinststraße** 4, 10318 Berlin **(Neuer Standort)**
- Köpenick – **Salvador-Allende-Straße** 2, 12559 Berlin
- Hohenschönhausen – **Prerower Platz** 4, 13051 Berlin
- Hohenschönhausen – **Grevesmühlener Straße** 32, 13059 Berlin **(Neuer Standort)**

## Berlin – Mitte

- Friedrichshain – **Frankfurter Allee** 111, 10247 Berlin
- Kreuzberg – **Gneisenaustraße** 115, 10961 Berlin
- Lichtenberg – **Rudolf-Seiffert-Straße** 33, 10369 Berlin
- Lichtenberg – **Storkower Straße** 207a, 10369 Berlin **(Neuer Standort)**
- Lichtenberg – **Möllendorffstraße** 110, 10367 Berlin **(Neuer Standort)**
- Friedrichshain – **Str. der Pariser Kommune** 38, 10243 Berlin
- Mitte – **Weydingerstraße** 18, 10178 Berlin
- Mitte – **Friedrichstraße** 125, 10117 Berlin
- Wedding (Gesundbrunnen) – **Badstraße** 16, 13357 Berlin
- Moabit – **Alt-Moabit** 88, 10559 Berlin **(Neuer Standort)**

## Berlin – Süd

- Neukölln – **Hermannstraße** 147, 12051 Berlin
- Tempelhof – **Alt-Mariendorf** 32, 12107 Berlin
- Tempelhof – **Tempelhofer Damm** 124, 12099 Berlin **(Neuer Standort)**

## Berlin – West

- Schöneberg – **Kleiststraße** 23 – 26, 10787 Berlin
- Schöneberg – **Martin-Luther-Straße** 76, 10825 Berlin
- Wilmersdorf – **Landauer Straße** 16, 14197 Berlin
- Spandau – **Spandau Arcaden, Klosterstraße** 3, 13581 Berlin
- Tegel – **Brunowstraße** 5, 13507 Berlin
- Steglitz-Zehlendorf (Lankwitz) – **Kamenzer Damm** 39, 12249 Berlin

**Eigentümer Arzt • personenungebundene Zulassung (Krankenhaus)**

# CONVALES

Wir gestalten den Gesundheitsmarkt der Zukunft.

Unser Auftrag



<https://convales.de/>,  
<https://doceins.de/standorte/>, <https://viselle.de/standorte/>  
(abgerufen am 16. Oktober 2022)

doceins



VISELLE  
AUGENZENTREN

## Doceins

Andernach Gastroenterologie Am Stadtgraben 31  
Andernach Innere Medizin (hausärztliche Versorgung) Am Stadtgraben 31  
Andernach Gynäkologie und Geburtshilfe Buchenstraße 7a  
Aschersleben Kinder- und Jugendheilkunde Eislebener Straße 5  
Bad Liebenwerda Allgemeine Chirurgie Bahnhofstraße 27  
Bad Liebenwerda Innere Medizin and Rheumatologie Bahnhofstr. 27  
Bendorf Dermatologie Hauptstraße 123  
Bendorf Onkologie Hauptstraße 123  
Bendorf Innere Medizin (hausärztliche Versorgung) Hauptstraße 123  
Bendorf Gynäkologie und Geburtshilfe Hauptstraße 123  
Bitterfeld-Wolfen / OT Wolfen Allgemeinmedizin Puschkinstraße 1  
Borna Gynäkologie und Geburtshilfe Kirchstr. 24  
Borna Dermatologie Kirchstraße 24  
Daun Onkologie Maria-Hilf-Straße 2  
Dresden Innere Medizin August-Bebel-Straße 33  
Dresden Innere Medizin August-Bebel-Straße 33  
Dresden Gastroenterologie and Innere Medizin Gautschweg 1a

Droyßig Allgemeinmedizin Camburger Straße 5  
Elsteraue / OT Predel Allgemeinmedizin Kirchgasse 13  
Eschweiler Allgemeinmedizin Stich 2  
Eschweiler Rheumatologie Dechant-Deckers-Straße 19  
Eschweiler Immunologie Dechant-Deckers-Str. 19  
Freital Gynäkologie und Geburtshilfe Glück-Auf-Str. 3  
Halle Dermatologie Ernst-Kamieth-Straße 11  
Harzgerode Allgemeinmedizin Oberstraße 25  
Hettstedt Dermatologie Markt 50a  
Jena Onkologie Nollendorfer Straße 5  
Kamenz Onkologie Nebelschützer Str. 40  
Koblenz Gastroenterologie Hohenfelder Straße 19  
Koblenz Innere Medizin Löhrstraße 87a/b  
Koblenz Gynäkologie und Geburtshilfe Löhrstraße 87a/b  
Koblenz Koloproktologie Bahnhofstraße 24 – 26  
Koblenz Innere Medizin (hausärztliche Versorgung) Löhrstraße 87a/b  
Koblenz Dermatologie Schloßstraße 17  
Koblenz Gynäkologie und Geburtshilfe Hohenzollernstraße 34  
Leuna Innere Medizin Rudolf-Breitscheid-Str. 18  
Lübben (Spreewald) Orthopädie Hinter der Mauer 9

Lutherstadt Wittenberg Dermatologie Lutherstraße 53  
Mayen Gynäkologie und Geburtshilfe Siegfriedstraße 20  
Mayen Gynäkologie und Geburtshilfe Habsburging 87  
Merseburg Kinder- und Jugendheilkunde Teichstraße 15  
Mülheim-Kärlich Dermatologie Kurfürstenstr. 60a  
Neustadt/Harz Lungenheilkunde Badestraße 23  
Nordhausen Pneumologie Bahnhofstraße 8  
Perleberg Hals-Nasen-Ohrenheilkunde Bäckerstraße 17  
Pirna Dermatologie Gerichtsstraße 4  
Quedlinburg Dermatologie August-Bebel-Ring 15  
Quedlinburg Innere Medizin (hausärztliche Versorgung) Bahnhofstraße 5  
Quedlinburg Rheumatologie Bahnhofstraße 5  
Quedlinburg / OT Gernrode Allgemeinmedizin Otto-Franke-Straße 42  
Weimar Onkologie Friedensstraße 42  
Weißenfels Dermatologie Schillerstraße 14  
Weißenfels Innere Medizin Beuditzstraße 59  
Weißenfels Allgemeinmedizin Schützenstraße 83  
Werdau Allgemeinmedizin Plauensche Straße 17  
Zeititz Dermatologie Von-Harnack-Straße 27/28

Zeititz Allgemeinmedizin Von-Harnack-Straße 27/28  
Zeititz Kinder- und Jugendheilkunde Schulstraße 4  
Zeititz Kinder- und Jugendheilkunde Semmelweisstraße 5  
Zörbig Innere Medizin Bitterfelder Straße 4

## Viselle

### Erlangen und Umgebung

Viselle Augenzentrum Prof. Küchle & Kollegen Nägelsbachstraße 29 a/b 91052 Erlangen  
Viselle Augenzentrum Erlangen Rathsbürger Straße Rathsbürger Straße 63 91054 Erlangen  
Viselle Augenzentrum Eckental Konrad-Adenauer-Straße 11 90542 Eckental (Forth)  
Viselle Augenzentrum Lichtenfels Kronacher Straße 11 96215 Lichtenfels  
Viselle Augenzentrum Nürnberg Allersberger Straße 96 90461 Nürnberg

### Rhein-Ruhr

Viselle Augenzentrum Dr. Krumeich & Kollegen Propst-Hellmich-Promenade 28-30 44866 Bochum

### Wangen im Allgäu

Viselle Augenzentrum Lindenberg Marktstraße 7 88161 Lindenberg

Viselle Augenzentrum Wangen Ebnetstraße 2/1 88239 Wangen im Allgäu

### Mitteldeutschland

Viselle Augenzentrum Genthin Geschwister-Scholl-Straße 28 39307 Genthin  
Viselle Augenzentrum Magdeburg Hegelstraße Hegelstraße 39 39104 Magdeburg  
Viselle Augenzentrum Magdeburg F.-Engels-Straße Friedrich-Engels-Straße 2 39130 Magdeburg  
Viselle Augenzentrum Naumburg Grochlitzer Straße 55 06618 Naumburg  
Viselle Augenzentrum Schmöln Sommeritzer Straße 41 04626 Schmöln  
Viselle Augenzentrum Schönebeck Markt 17-19 39218 Schönebeck  
Viselle Augenzentrum Stadtroda Markt 16 07646 Stadtroda  
Viselle Augenzentrum Tangerhütte Breitscheidstraße 1a 39517 Tangerhütte  
Viselle Augenzentrum Weißenfels Schillerstraße 14 06667 Weißenfels  
Viselle Augenzentrum Zeititz 3 Roßmarkt 12 06712 Zeititz

**Eigentümer (nach meinen Recherchen) zwei Brüder: Apotheker und Dipl. Kaufmann muss personenunabhängige Zulassung haben (zwei Krankenhäuser)**

<https://www.sonichealthcare.de/%C3%BCber-uns/>  
<https://www.sonichealthcare.de/labore/unsere-labore/>  
(abgerufen am 16. Oktober 2022)



SONIC HEALTHCARE  
GERMANY

- Sonic Healthcare ist weltweit einer der größten Anbieter von klinischen Labordienstleistungen.
- Sonic Healthcare verfügt in acht Ländern über führende Positionen (Australien, Neuseeland, England, Irland, Schweiz, Belgien, USA, Deutschland).
- Sonic Healthcare ist
  - der größte private Anbieter von Diagnostikleistungen in Australien, Deutschland, der Schweiz und Großbritannien,
  - der zweitgrößte Anbieter von Diagnostikleistungen in Belgien und Neuseeland,
  - einer der Top Five-Diagnostikdienstleister in den USA.
- Sonic Healthcare ist der größte Betreiber von medizinischen Zentren und der größte betriebliche Gesundheitsdienstleister in Australien.



**Eigentümerin börsennotiert (Australian Stock Exchange)  
muss personenungebundene Zulassung haben (ein Krankenhaus)**

## Arztpraxen bei Helios

Sie suchen einen wohnortnahen Haus- oder Facharzt oder möchten schnell einen Termin in einer Arztpraxis? Bei Helios bieten wir Ihnen in über 230 Arztpraxen in Deutschland moderne Medizin und den Zugang zu unserem großen Netzwerk.

<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>G</b>	<b>H</b>	<b>I</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ All Böhson (Ambulant/alli-böhson)</li> <li>▶ Apolda   Medizinisches Versorgungszentrum (Augenheilkunde) (Ambulant/apolda-augeheilkunde)</li> <li>▶ Arnstadt   Medizinisches Versorgungszentrum (Chirurgie) (Ambulant/arnstadt-medizinisches-versorgungszentrum-chirurgie)</li> <li>▶ Ascherleben   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/ascherleben-medizinisches-versorgungszentrum-allgemeinmedizin)</li> <li>▶ Ascherleben   Medizinisches Versorgungszentrum (Chirurgie) (Ambulant/mvz-ascherleben-chirurgie)</li> <li>▶ Aue   MVZ im Erzgebirge (Fachärzte) (Ambulant/ae-mvz-in-erzgebirge-fachaezte)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Bad Iburg   MVZ (Fachärzte) (Ambulant/bad-iburg-mvz-fachaezte)</li> <li>▶ Bad Kissinger   St. Elisabeth (Fachärzte) (Ambulant/bad-kissingen-st-elisabeth-fachaezte)</li> <li>▶ Bad Langensalza   MVZ (Hals-, Nasen- und Ohrenheilkunde) (Ambulant/bad-langensalza-mvz-hals-nasen-und-ohrenheilkunde)</li> <li>▶ Bad Saarow   MVZ am Helios Klinikum Bad Saarow (Fachärzte) (Ambulant/bad-saarow-mvz-am-helios-klinikum-bad-saarow-fachaezte)</li> <li>▶ Bad Schwalbach   MVZ (Fachärzte) (Ambulant/bad-schwalbach-mvz-fachaezte)</li> <li>▶ Beesow   Zweipraxis am Helios Klinikum Bad Saarow (Fachärzte) (Ambulant/mvz-beesow-zweipraxis-frauenheilkunde-und-geburtshilfe)</li> <li>▶ Berlin Wittenau   Gesundheitszentrum (Hausärztliche Versorgung, Orthopädie, Akupunktur) (Ambulant/berlin-wittenau-gesundheitszentrum-hausaerztliche-versorgung-orthopaedie-akupunktur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Christian Seufert (Hausarzt) (Ambulant/christian-seufert)</li> <li>▶ Cottbus   ProMed Gesundheitszentrum (Fachärzte) (Ambulant/cottbus-promed-gesundheitszentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Cuxhaven   Gesundheitszentrum Cuxland (Fachärzte) (Ambulant/cuxhaven-gesundheitszentrum-cuxland-fachaezte)</li> <li>▶ Cuxhaven   Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/cuxhaven-medizinisches-versorgungszentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Bad Schwalbach   MVZ (Fachärzte) (Ambulant/bad-schwalbach-mvz-fachaezte)</li> <li>▶ Beesow   Zweipraxis am Helios Klinikum Bad Saarow (Frauenheilkunde und Geburtshilfe) (Ambulant/mvz-beesow-zweipraxis-frauenheilkunde-und-geburtshilfe)</li> <li>▶ Berlin Wittenau   Gesundheitszentrum (Hausärztliche Versorgung, Orthopädie, Akupunktur) (Ambulant/berlin-wittenau-gesundheitszentrum-hausaerztliche-versorgung-orthopaedie-akupunktur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Dachau   Amper-MVZ Dachau GmbH (Innere Medizin, Geriatrie, Chirurgie) (Ambulant/amper-mvz-dachau)</li> <li>▶ Dessau-Roßlau   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie und Hausarzt) (Ambulant/dessau-rosslau-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie-und-hausarzt)</li> <li>▶ Dessau-Roßlau   Nebenbetriebsstätte MVZ Köthen (Orthopädie) (Ambulant/dessau-rosslau-orthopaedie)</li> <li>▶ Dingelstedt   MVZ am Huy (Hausärzte) (Ambulant/mvz-am-huy)</li> <li>▶ Dippoldiswalde   Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/dippoldiswalde-medizinisches-versorgungszentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Dr. Rainer Ganzel und Dr. Michael Böhmig (Ambulant/dr-rainer-ganzel-und-dr-michael-boehmig)</li> <li>▶ Dresden   IGP Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/mvz-igp-dresden)</li> <li>▶ Dresden   MVZ Sachsen Forum (Frauenheilkunde und Geburtshilfe) (Ambulant/dresden-mvz-sachsen-forum)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Elze   MVZ Elze-Zentrum (Fachärzte) (Ambulant/mvz-elze-zentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Emsetten   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie und Unfallchirurgie) (Ambulant/emsetten-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie-und-unfallchirurgie)</li> <li>▶ Erfurt   MVZ Pathologie (Innere Medizin, Onkologie, Pathologie) (Ambulant/mvz-pathologie-erfurt)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Freital   MVZ An der Weißeritz (Fachärzte) (Ambulant/freital-mvz-an-der-weisseritz-fachaezte)</li> <li>▶ Freital   MVZ Dippoldiswalde (Kinder- und Jugendmedizin) (Ambulant/freital-mvz-dippoldiswalde-kinder-und-jugendmedizin)</li> <li>▶ Freital   MVZ Dippoldiswalde (Orthopädie) (Ambulant/freital-mvz-dippoldiswalde-orthopaedie)</li> <li>▶ Fürstenwalde   Medizinisches Versorgungszentrum (Kinder- und Jugendmedizin) (Ambulant/fuerstenwalde-medizinisches-versorgungszentrum-kinder-und-jugendmedizin)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gadebusch   Medizinisches Versorgungszentrum (Innere Medizin und Chirurgie) (Ambulant/mvz-schwerin-gadebusch)</li> <li>▶ Genthin   MVZ Sachsen-Anhalt (Kinder- und Jugendmedizin) (Ambulant/genthin-kinder-und-jugendmedizin)</li> <li>▶ Genthin   MVZ Sachsen-Anhalt (Radiologie) (Ambulant/genthin-radiologie)</li> <li>▶ Gesundheitszentrum Berlin-Weißensee (Ambulant/gesundheitszentrum-berlin-weissenese)</li> <li>▶ Glashütte  </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Hamburg   MVZ Orthopädie Mühlenkamp (Orthopädie) (Ambulant/mvz-orthopaedie-muehlenkamp-orthopaedie)</li> <li>▶ Hamburg   MVZ Orthopädie Süderelbe (Orthopädie) (Ambulant/hamburg-mvz-suederelbe-orthopaedie)</li> <li>▶ Hamburg   MVZ Süderelbe Mariahilf (Orthopädie und Unfallchirurgie) (Ambulant/mvz-suederelbe-mariahilf)</li> <li>▶ Hamburg   MVZ arGo - Große Bleichen (Orthopädie) (Ambulant/hamburg-mvz-argon-groesse-bleichen-orthopaedie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ibbenbüren   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie) (Ambulant/ibbenbueren-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie)</li> </ul>
<b>J</b>	<b>K</b>	<b>L</b>	<b>M</b>	<b>N</b>	<b>O</b>	<b>P</b>	<b>R</b>	<b>S</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Jena Lange (Ambulant/jena-lange)</li> <li>▶ Jena   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/jena-medizinisches-versorgungszentrum-allgemeinmedizin)</li> <li>▶ Jena   Medizinisches Versorgungszentrum (Innere Medizin) (Ambulant/jena-medizinisches-versorgungszentrum-innere-medizin)</li> <li>▶ Jena   Medizinisches Versorgungszentrum (Physiotherapie) (Ambulant/jena-medizinisches-versorgungszentrum-physiotherapie)</li> <li>▶ Jena   Medizinisches Versorgungszentrum (Urologie) (Ambulant/jena-mvz-urologie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Kahla   Medizinisches Versorgungszentrum (Urologie) (Ambulant/kahla-medizinisches-versorgungszentrum-urologie)</li> <li>▶ Kassel   MVZ am Klinikum (Fachärzte) (Ambulant/facharztpraxen-kasse)</li> <li>▶ Köthen   Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/koethen-medizinisches-versorgungszentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Köthen   Nebenbetriebsstätte Bernburg (Frauenheilkunde und Geburtshilfe) (Ambulant/koethen-nebenbetriebsstaette-bernb-urg-frauenheilkunde-und-geburtshilfe)</li> <li>▶ Krefeld   MVZ Gefäßmedizin Krefeld GmbH (Gefäßmedizin)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Landsberg   Medizinisches Versorgungszentrum (Gynäkologie und Geburtshilfe) (Ambulant/landsberg-medizinisches-versorgungszentrum-gynaekologie-und-geburtshilfe)</li> <li>▶ Leinefelde   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie) (Ambulant/leinefelde-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie)</li> <li>▶ Leipzig   Gohlis-Park (Strahlentherapie) (Ambulant/leipzig-gohlis-park-strahlentherapie)</li> <li>▶ Leipzig   IGP Medizinisches Versorgungszentrum (Gastroenterologie) (Ambulant/leipzig-igp-medizinisches-versorgungszentrum-gastroenterologie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ MVZ Hoppegarten (Ambulant/mvz-hoppegarten)</li> <li>▶ MVZ an der Helios Klinik Erlenbach (Ambulant/mvz-erlenbach)</li> <li>▶ Magdeburg   Elbe-MVZ (Fachärzte) (Ambulant/magdeburg-elbe-mvz-fachaezte)</li> <li>▶ Magdeburg   MVZ Sachsen-Anhalt (Orthopädie und Schmerztherapie) (Ambulant/magdeburg-mvz-sachsen-anhalt-orthopaedie-und-schmerztherapie)</li> <li>▶ Magdeburg   MVZ Sachsen-Anhalt (Plastische und Ästhetische Chirurgie) (Ambulant/magdeburg-mvz-sachsen-anhalt-plastische-und-aesthetische-chirurgie)</li> <li>▶ Magdeburg   MVZ Sachsen-Anhalt, Sudenburg (Orthopädie) (Ambulant/magdeburg-mvz-sachsen-anhalt-sudenburg-orthopaedie)</li> <li>▶ Markgräflerland  </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Nordhausen   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie, Neurologie, Neurochirurgie) (Ambulant/nordhausen-orthopaedie-neurologie-neurochirurgie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ohrdruf   Medizinisches Versorgungszentrum (Hausärztliche Versorgung) (Ambulant/ohdruf-medizinisches-versorgungszentrum-hausaerztliche-versorgung)</li> <li>▶ Ohrdruf   Medizinisches Versorgungszentrum (Kinder- und Jugendmedizin) (Ambulant/ohdruf-medizinisches-versorgungszentrum-kinder-und-jugendmedizin)</li> <li>▶ Ohrdruf   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie) (Ambulant/ohdruf-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie)</li> <li>▶ Oschersleben   MVZ Sachsen-Anhalt (Radiologie) (Ambulant/oscherleben-mvz-sachsen-anhalt-radiologie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Pforzheim   MVZ Habermehlstraße (Fachärzte) (Ambulant/pforzheim-mvz)</li> <li>▶ Pirna   Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/pirna-mvz-fachaezte)</li> <li>▶ Privatpraxis Hoppegarten Angiologie und Kardiologie (Ambulant/privatpraxis-hoppegarten-angiologie-und-kardiologie)</li> <li>▶ Rudolstadt   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/rudolstadt-medizinisches-versorgungszentrum-allgemeinmedizin)</li> <li>▶ Ruhr   Medizinisches Versorgungszentrum (Neurochirurgie) (Ambulant/ruhr-gesundheitszentrum-neurochirurgie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Remscheid   Orthopädie (Ambulant/remscheid-orthopaedie)</li> <li>▶ Rheinbach   MVZ Chirurgisches Zentrum (Chirurgie) (Ambulant/rheinbach-mvz-chirurgisches-zentrum)</li> <li>▶ Rochlitz   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/mvz-rochlitz)</li> <li>▶ Rudolstadt   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/rudolstadt-medizinisches-versorgungszentrum-allgemeinmedizin)</li> <li>▶ Ruhr   Medizinisches Versorgungszentrum (Neurochirurgie) (Ambulant/ruhr-gesundheitszentrum-neurochirurgie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Salzgitter   MVZ am Klinikum Salzgitter (INO) (Ambulant/ino-salzgitter-am-klinikum)</li> <li>▶ Sangerhausen   MVZ Mansfeld-Südharz (Chirurgie) (Ambulant/sangerhausen-chirurgie)</li> <li>▶ Sarstedt   MVZ An der Starobahn in Sarstedt (Fachärzte) (Ambulant/fachaezte-sarstedt)</li> <li>▶ Schleswig   Medizinisches Versorgungszentrum (Neurologie) (Ambulant/neurologie-schleswig)</li> <li>▶ Schönbach   Medizinisches Versorgungszentrum (Gynäkologie und Hausärztliche Versorgung) (Ambulant/schoenbach-hausarzt-gynaekologie)</li> </ul>
<b>U</b>	<b>V</b>	<b>W</b>	<b>Z</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Uelzen   MVZ Veerßen (Orthopädie und Unfallchirurgie) (Ambulant/mvz-veerseen-uelzen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Velbert   MVZ für Gesundheit Langenberg (Fachärzte) (Ambulant/chirurgie-velbert-fuer-gesundheit-langenberg-fachaezte)</li> <li>▶ Velbert   Medizinisches Versorgungszentrum (Orthopädie und Chirurgie) (Ambulant/velbert-medizinisches-versorgungszentrum-orthopaedie-und-chirurgie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Warburg   Medizinisches Versorgungszentrum (Chirurgie) (Ambulant/chirurgie-warburg)</li> <li>▶ Weimar   Medizinisches Versorgungszentrum (Allgemeinmedizin) (Ambulant/weimar-medizinisches-versorgungszentrum-allgemeinmedizin)</li> <li>▶ Weimar   Medizinisches Versorgungszentrum (Hals-, Nasen- und Ohrenheilkunde) (Ambulant/weimar-medizinisches-versorgungszentrum-hals-nasen-und-ohrenheilkunde)</li> <li>▶ Weimar   Medizinisches Versorgungszentrum (Innere Medizin, Pneumologie) (Ambulant/weimar-medizinisches-versorgungszentrum-innere-medizin)</li> <li>▶ Weimar   Medizinisches Versorgungszentrum (Kardiologie) (Ambulant/weimar-medizinisches-versorgungszentrum-kardiologie)</li> <li>▶ Weimar   Medizinisches Versorgungszentrum (Neurochirurgie) (Ambulant/weimar-medizinisches-versorgungszentrum-neurochirurgie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Zerbst   Medizinisches Versorgungszentrum (Fachärzte) (Ambulant/zerbst-gesundheitszentrum-fachaezte)</li> <li>▶ Zörglb   Nebenbetriebsstätte MVZ Köthen (Frauenheilkunde und Geburtshilfe) (Ambulant/zoeorglb-nebenbetriebsstaette-mvz-koethen-frauenheilkunde-und-geburtshilfe)</li> </ul>					

# Eigentümerin Fresenius SE & Co. KGaA börsennotiert

**mus** **personene** **gebundene** **Zulassung** **haben** **(viele** **Krankenhäuser)**

Urologie) (Ambulant/ambulant-krefeld-orthopaedie-am-zoo)

allgemeinmedizin) (Ambulant/leipzig-mvz-2-hausaezte)

versorgungszentrum-innere-medizin-und-hausaerztliche-versorgung)



**Eigentümerin  
Private-Equity-  
Gesellschaft  
EQT AB (Schweden)**

**muss personen-  
ungebundene  
Zulassung haben  
(zwei Kranken-  
häuser)**





# 3

## Wie funktioniert Private Equity?



# Beispielhafter Verlauf der Geldströme bei Private-Equity-Investments

